



### PERFORMANCE INDUSTRIELLE

## Optimiser sa production grâce à la maintenance

Brembo, le fabricant italien de systèmes de freinage, utilise son logiciel de maintenance pour surveiller sa production et réduire ses stocks.

FRÉDÉRIC PARISOT



**C**hez l'italien Brembo, il y a un avant et un après GMAO (Gestion de la maintenance assistée par ordinateur). C'est en 2009 que le fabricant de systèmes de freinage haut de gamme (7 000 employés, 1,7 milliard d'euros de chiffre d'affaires) commence à déployer le logiciel Carl source de Carl Software. «À l'origine, nous avions surtout besoin d'un outil qui facilite la gestion de nos plannings de réparation, mais la GMAO est devenue progressivement le cœur de notre système de production», constate Vladimiro Carminati, le responsable maintenance et directeur de l'activité fonderie d'aluminium. Aujourd'hui, la GMAO s'étend à toute la division systèmes du groupe. Le logiciel gère environ 5 000 demandes d'intervention par an et prend en charge toutes les politiques de maintenance : corrective, préventive, prédictive, et même l'automaintenance (des tâches réalisées par les opérateurs eux-mêmes). Les responsables maintenance des différents sites ont gagné en efficacité et en capacités d'analyse. «Auparavant, nos rapports d'intervention étaient faits manuellement, il nous fallait plusieurs heures pour les préparer en vue des réunions de production hebdomadaires, tandis qu'aujourd'hui ça ne prend qu'une minute, confirme Vladimiro Carminati. Nous pouvons aussi éditer des diagrammes avec le temps passé sur

Le logiciel de maintenance a permis de réduire le taux de pannes sur les machines de fonderie.



chaque machine, et ainsi savoir sur lesquelles nous devons lancer des chantiers d'amélioration.»

Le logiciel de GMAO s'est enrichi de nouvelles fonctions au fil des ans. Il récupère désormais les données de production issues de l'ERP pour les comparer aux données de maintenance. Un développement effectué en interne par Brembo, qui permet de vérifier que les temps d'arrêts déclarés par les opérateurs correspondent à ceux déclarés par les agents de maintenance. «Nous générons une alerte sitôt que le temps non productif inscrit dans l'ERP est plus de cinq fois supérieur à celui déclaré dans la GMAO, car cela signifie qu'il y a un problème grave dans l'atelier», explique Marco Elli, l'expert informatique du groupe. Grâce à ce système d'alerte, couplé à des chantiers d'amélioration continue chaque fois que survient un problème, le taux de pannes est passé de 5 à 1,2% sur les machines de fonderie qui produisent les étriers de freins en aluminium.

### Identifier certaines dérives

Surtout, l'application a permis une refonte du système de gestion des pièces de rechange. Chez Brembo, elles représentent jusqu'à 50% du prix d'une ligne de production. En effet, pour éviter les arrêts, l'industriel achète en double ou en triple les composants les plus difficiles à approvisionner. Aussi a-t-on créé dans la GMAO un magasin virtuel unique pour tout le groupe. En classant toutes les pièces de rechange en fonction de leur prix, de leur délai d'approvisionnement et du niveau de stock nécessaire, les responsables de Brembo ont pu calculer le meilleur mode d'approvisionnement pour chaque famille de composants. Et ainsi décider d'instaurer, pour certaines pièces, un système de commandes ouvertes où les stocks sont conservés chez les fournisseurs.

Avoir un magasin unique de pièces de rechange, même s'il n'est que logiciel, permet aussi d'identifier certaines dérives. Ainsi, les intégrateurs, qui conçoivent les lignes de production, imposaient des fournisseurs différents pour le même type de pièces. Brembo a inversé la tendance. Désormais, les intégrateurs n'ont plus toute latitude dans le choix des composants. Brembo leur impose un fournisseur pour certaines familles de pièces, comme par exemple les capteurs et les actionneurs. Un changement de posture vis-à-vis de ses prestataires, qui permet de rationaliser les stocks de pièces de rechange au niveau du groupe. «Ce ne fut pas facile d'imposer cette décision à nos intégrateurs, mais sur certaines familles de pièces comme les roulements nous avons déjà divisé par deux le nombre de références à gérer, commente Vladimiro Carminati. Au final, la maintenance est devenue un véritable centre de profit.» ■

**« La GMAO est devenue progressivement le cœur de notre système de production. »**

Vladimiro Carminati, responsable maintenance chez Brembo

Logiciel de GMAO CARL Source

# Profitez d'une GMAO adaptée à votre secteur d'activité

## Industrie

Logiciel de GMAO pour l'industrie agroalimentaire, pharmaceutique, aéronautique, automobile...

[CARL Source Factory](#)

## Immobilier

Logiciel de Gestion technique du patrimoine immobilier, des infrastructures et réseaux des entreprises du secteur tertiaire.

[CARL Source Facility](#)

## Santé

Logiciel de GMAO pour le secteur de la santé et la gestion des équipements biomédicaux.

[CARL Source Santé](#)

## Transport

Logiciel de GMAO pour le Transport et les flottes de véhicules : métros, bus, tramways, engins, camions...

[CARL Source Transport](#)

## Collectivités et Administrations

GMAO et GTP pour les collectivités territoriales et administrations.

[CARL Source City](#)

Paroles d'experts  
en GMAO

FAQ  
Nos réponses à vos questions  
les plus fréquentes sur la GMAO

## Success Stories

Découvrez les témoignages des utilisateurs de nos logiciels de GMAO

Renault Trucks



[Découvrir la Success Story](#)

Les îles Paul Ricard



[Découvrir la Success Story](#)

ArcelorMittal SSC



[Découvrir la Success Story](#)

Vous souhaitez plus de renseignements sur nos solutions de GMAO ?

[Demander une documentation](#)



[www.carl-berger-levrault.fr](http://www.carl-berger-levrault.fr)